

NTT東日本の財務状況 (億円)

年度	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	内部留保				配当金支出	有利子負債	設備投資	東日本年収	備考
					資本剰余金	繰越利益剰余金	利益剰余金	合計					
99	21,547	707	567	-1,572	16,792	596	596	17,388	0	13,310	5,309	---	NTT東日本99年7月設立
00	27,945	340	141	200	16,792	761	761	17,553	0	9,829	5,496	823万	ベアゼロはじまる
01	25,736	45	75	-1,867	16,792	-1,867	-1,867	14,925	0	11,159	3,656	777万	年度末手当廃止、年齢賃金アップ55→50歳
02	23,522	483	633	303	14,997	3,035	3,035	18,032	0	12,940	3,342	730万	50歳退職・再雇用導入
03	22,671	864	978	579	14,997	579	579	15,576	30	11,056	3,778	725万	退職手当に成果主義の導入
04	21,809	877	976	581	14,997	835	835	15,832	324	10,280	3,991	726万	企業年金の改悪
05	21,253	659	842	512	14,997	1,012	1,012	16,009	335	9,608	4,222	726万	賃貸の住宅補助費の廃止
06	20,613	599	903	843	14,997	1,520	1,520	16,517	335	9,407	4,359	716万	年齢賃金などの一部を基準外賃金へ
07	20,027	449	674	968	14,997	2,154	2,154	17,151	335	8,805	4,491	711万	
08	19,529	366	653	775	14,997	2,594	2,594	17,591	335	8,801	4,690	711万	料金等の業務委託先の変更
09	19,286	476	717	505	14,997	2,713	2,765	17,762	335	8,493	4,548	712万	
10	19,571	771	960	523	14,997	2,892	2,953	17,950	335	8,187	4,065	60歳定年	資格等級の統合など
11	18,515	503	752	321	14,997	2,852	2,939	17,936	335	7,960	4,203		
12	18,317	650	888	528	14,997	3,003	3,132	18,129	335	7,443	3,965		
13	17,738	667	917	539	14,997	3,196	3,337	18,334	335	6,761	3,513		
14	17,654	1,098	1,220	695	14,997	3,567	3,719	18,716	335	4,971	3,121		新賃金制度（賃下げ分を60歳超え賃金に充当）
15	17,210	1,550	1,620	←15年度は予想									14年度は借金を1,800億円減

営業利益: 本業で稼いだ利益

経常利益 = 営業利益 + 営業外収益 - 営業外費用

営業外収益: 受取配当金、関連会社などの投資利益など

当期純利益: 法人税を差し引いた最終利益

繰越利益剰余金: 使い道の決まっていない剰余金(2005年度までは当期未処分利益として計上)

東日本会社が搾り取った利益は1兆5千億円超

NTT東日本	1999年度	2014年度	増/減
売上高	2兆1547億円	1兆7654億円	3,893億円減
有利子負債	1兆3310億円	4,971億円	8,339億円減
繰越利益剰余金	596億円	3,567億円	2,971億円増
持株会社への配当	ゼロ	3,704億円 (累計金額)	3,704億円増